



- » Os proxectos abertos á comunidade (venta directa na granxa, organización de actividades complementarias ás produtivas etc.) poden axudar no proceso de integración.

Neste senso, as entidades de apoio poden:

- » Facilitar na persoa NE un proceso reflexivo sobre a importancia de establecer relacións persoais coa comunidade dun xeito lento e empático, isto pode implicar renunciar a certas premisas iniciais, identificar e evitar puntos de conflito cos residentes, buscar espazos de consenso e non xerar falsas expectativas.
- » Propoñer espazos e eventos de convivencia nos que poidan participar as persoas NE.

Existe aínda un terceiro conxunto de factores que é necesario ter en conta no caso de que o proxecto do NE teña como lugar de establecemento un entorno rural. Son aqueles derivados do acceso aos chamados servizos básicos, vinculados á calidade de vida, como son o transporte, a sanidade, a educación e as comunicacións.

As entidades de acompañamento teñen unha capacidade limitada nestes aspectos, máis aló de facer que os NE teñan conciencia das limitacións que se poden atopar no acceso aos seguintes servizos e de fornecer a información que estea na súa man relativa á:

- » Distancia/tempo/ dotación dos servizos de atención sanitaria e servizos sociais (garderías, centros de día, etc.)
- » De ser necesario, distancia aos centros de formación primaria e secundaria, servizos de transporte.

- » Instalacións deportivas.
- » Opcións de transporte público.
- » Conectividade na zona.

A esta lista non exhaustiva é necesario engadir o acceso a provedores de insumos e ou servizos necesarios para a actividade produtiva.

3.2.5. Dimensionar o proxecto: O plan de negocio

Os emprendedores agrarios, deben ter un enfoque empresarial do seu proxecto, o produto obtido ten que ser vendido a un prezo superior ao custo de produción.

O plan de negocio é un documento formal que axuda aos promotores dunha empresa a estruturar a súa idea de negocio. Dá idea da viabilidade (técnica, legal, comercial e económico-financeira) da iniciativa e proporciona unha guía estratéxica para acadar os obxectivos e metas do proxecto agrario.

Todas as fontes coinciden na importancia de que o promotor/promotores da idea dediquen o tempo necesario á elaboración do plan, xa que este é o primeiro dos investimentos necesarios para a creación dunha empresa.

Cando está ben elaborado é unha folla de ruta que axuda ás persoas NE a tomar decisións informadas, planificar os investimentos e fluxos de caixa e facilita a adaptación aos cambios do mercado e na contorna.



En xeral, un plan de negocio ten a **seguinte estrutura básica**:

- 1. Resumo executivo que sintetiza toda a información clave do proxecto:** misión, visión e valores da idea de negocio, a proposta de valor, os obxectivos a curto e longo prazo e a estrutura legal e organizativa.
- 2. Estudo de mercado e estratexia comercial** onde se analizan as tendencias do mercado, público obxectivo e competencia. Este estudo permite definir a estratexia comercial adecuada para posicionar o produto ou servizo no mercado.
- 3. Proceso produtivo ou plan de operacións a implementar,** lexislación aplicable, provedores e recursos humanos necesarios. Inclúe detalles do traballo familiar se existe e describe as capacidades e formación individuais.
- 4. Análise económica-financeira** que inclúe o plan de investimentos, o financiamento, a proxección financeira e a estratexia financeira sostible. Esta sección debe mostrar como se financiará o proxecto e como se xestionarán os recursos.
- 5. Análise estratéxica DAFO** onde se avalían as debilidades, ameazas, fortalezas e oportunidades do proxecto. Esta análise axuda a coñecer a situación do negocio e identificar áreas de mellora e oportunidades de crecemento.
- 6. Aspectos legais e regulamentarios** a considerar para a posta en marcha do proxecto.

É posible atopar na rede numerosos recursos de apoio para a elaboración dun plan de negocio como os que se atopan en:

» <https://www.igape.gal/es/emprendedores/como-crear-una-empresa>

» <https://www.coruna.gal/empresa/es/asesoramiento-en-empredimiento?argldioma=es>

» <https://norural.gal/plan-de-empresa/>

» <https://www.creafacyl.es/wp-content/uploads/2014/02/PLAN-DE-EMPRESA-DE-AGRICULTURA-ECOL%C3%93GICA.pdf>

A Rede de Polos de Emprendemento e Apoio ao Emprego acompaña aos emprendedores de todos os ámbitos no desenvolvemento do plan de negocio, con titorías online adaptadas ás necesidades de cada caso.